



@People-Synergy

Add Friends

# THE HIDDEN RISK IN PROCUREMENT

ปิดจุดอ่อน ป้องกันจุดรั่ว  
ถอดรหัสความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ในงานจัดซื้อ

Course Category : Better Supply Chain | Course Code : SC-025

"ระบบจัดซื้อที่ดี  
ไม่ได้ป้องกันแค่การทุจริต  
แต่ป้องกันความเสียหายทั้งองค์กร"



พฤหัสบดี  
23 กรกฎาคม 2569  
9:00 - 16:30  
(มือเที่ยง 12:00 - 13:30)



โรงแรม เดอะ แลนด์มาร์ค  
กรุงเทพฯ  
(BTS นานา)



5,900 บาท (สมาชิกรายปี)  
6,300 บาท (ลูกค้าทั่วไป)  
ยังไม่รวม VAT

เพียงแจ้งสำรองที่นั่ง ก่อนวันสัมมนา 2 สัปดาห์  
ลดเพิ่มที่นั่งละ 400 บาท ทันที!

สมาชิกรายปี 5,500 บาท | ลูกค้าทั่วไป 5,900 บาท

เฉพาะสมาชิกรายปี

5 ที่นั่งขึ้นไป (หลักสูตรเดียวกัน) เพียง 5,000 บาท

\* สมัครสมาชิกรายปีเพียง 1,500 บาท \*

SPECIAL  
OFFER

All of our Public Classes support changing skill demands.



Line OA : @people-synergy  
Website : www.people-synergy.co.th  
Facebook : @People.Synergy



095-296-2639



info@people-synergy.co.th  
peoplesynergy.th@gmail.com



385/114  
Techavanich Road,  
Bang-sue, Bangkok 10800

# THE HIDDEN RISK IN PROCUREMENT

ปิดจุดอ่อน ป้องกันจุดรั่ว  
ลดรหัสความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ในงานจัดซื้อ

Course Category : Better Supply Chain | Course Code : SC-025

## อาจารย์กัญญา รัตนวารช (MCIPS, CPS)



- ที่ปรึกษาและวิทยากรบรรยายในหลักสูตรด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง และ Supply Chain
- อดีตผู้บริหารและผู้ดูแลงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างในเครือของบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (ตั้งแต่ปี 2536 - 2554)
- วิทยากรหลักสูตร Certificate วิชาการจัดซื้อจัดจ้างนานาชาติสถาบันของ The Chartered Institute of Purchasing and Supply (CIPS) ประเทศอังกฤษ
- วิทยากรหลักสูตร CPSM (Certified Professional in Supply Chain Management) ของ ISM (Institute for Supply Management) ประเทศอเมริกา

## องค์กรที่ดี ไม่ได้แข็งแกร่งเพราะ "ไม่มีคนทำผิด" แต่แข็งแกร่งเพราะ มีระบบที่ป้องกันความผิดพลาดได้

หาเงินเก่งแค่ไหน แต่ถ้าหลังบ้านเป็นรูรั่ว องค์กรก็เหนื่อยฟรี... มาเช็คความเสี่ยงกัน

- ▲ **Supplier รายเดิมได้งานตลอด** แต่ไม่มีใครรู้ว่าราคายังแข่งขันได้จริงหรือไม่
  - ▲ มีเอกสารครบทุกขั้นตอน **แต่ยังเกิดความเสียหาย**
  - ▲ **Audit เจอปัญหา** หลังจากองค์กรเสียหายไปแล้ว
- ▲ ระบบมีอยู่ **แต่ไม่มีใครปฏิบัติตาม** ▲ คนเก่งลาออก แล้วความรู้ทั้งระบบหายไปด้วย

องค์กรกำลังติดอยู่ในวงจร

“ไว้ใจบุคลากรมากเกินไป → ขาดระบบตรวจสอบที่รัดกุม →  
เกิดการทุจริต → ตามจับไม่ได้และสูญเงินฟรี”

ในสถานะที่เศรษฐกิจท้าทาย หาก你不能เพิ่มยอดขายได้แบบก้าวกระโดด  
**สิ่งแรกที่ต้องทำทันทีคือ "การอุดรอยรั่วและควบคุมต้นทุน"**  
และแผนกที่มีเม็ดเงินหมุนเวียนมากที่สุดอย่าง "จัดซื้อจัดจ้าง"  
คือด่านแรกที่คุณต้องสร้างเกราะป้องกันให้แข็งแกร่งที่สุด

## THE CORE SHIFT

คอร์สนี้ไม่ใช่แค่การสอนทฤษฎีจัดซื้อ  
แต่คือการมอบ "แว่นตาสแกนทุจริต" ให้กับคุณ

เราจะเปลี่ยนองค์กรของคุณจาก

✗ “ไว้ใจแล้วล่อมคอก”

(ตามแก้ปัญหาและจับผิดหลังจากเกิดความเสียหายขึ้นแล้ว)

✓ สู่ “ระบบจัดซื้อที่กันน้ำรั่ว”

(วางระบบสากลที่รัดกุม ตรวจสอบได้

ตัดวงจรการทุจริตตั้งแต่ต้นน้ำ) ตั้งแต่

**Risk Awareness** | เห็นความเสี่ยงก่อนเกิดปัญหา

**Risk Assessment** | ประเมินระดับความรุนแรง

ก่อนความเสียหายจะลุกลาม

**Internal Control** | สร้างระบบป้องกันที่ใช้งานได้จริง

**Procurement Governance** | ยกระดับความโปร่งใส

และธรรมาภิบาลขององค์กร

**Sustainable Procurement** | สร้างระบบจัดซื้อที่ยั่งยืน

ไม่พึ่งพาคนเพียงคนเดียว

## THE CORE MODEL

### THE WATERTIGHT PROCUREMENT LOOP

สร้างเกราะป้องกัน

ทลายทุกช่องโหว่ของการจัดซื้อ

**FOUNDATION** (ปูฐานระบบสากล)

**ASSESS** (สแกนความเสี่ยง)

**PREVENT** (วางระบบป้องกัน)

**SUSTAIN** (สร้างวัฒนธรรมโปร่งใส)

# THE HIDDEN RISK IN PROCUREMENT

ปิดจุดอ่อน ป้องกันจุดรั่ว  
ลดรหัสความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ในงานจัดซื้อ

Course Category : Better Supply Chain | Course Code : SC-025

## อาจารย์กัญญา รัตนวารช (MCIPS, CPS)



- ที่ปรึกษาและวิทยากรบรรยายในหลักสูตรด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง และ Supply Chain
- อดีตผู้บริหารและผู้ดูแลงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างในเครือของบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (ตั้งแต่ปี 2536 - 2554)
- วิทยากรหลักสูตร Certificate วิชาการจัดซื้อจัดจ้างนานาชาติสถาบันของ The Chartered Institute of Purchasing and Supply (CIPS) ประเทศอังกฤษ
- วิทยากรหลักสูตร CPSM (Certified Professional in Supply Chain Management) ของ ISM (Institute for Supply Management) ประเทศอเมริกา

## 4 ANTI-CORRUPTION PILLARS

ตรรกะและเหตุผลที่พิสูจน์แล้วว่าเวิร์คจริง  
"4 เสาหลักป้องกันการทุจริต" ที่ทุกองค์กรต้องมี

### PILLAR 1 : FOUNDATION & INTERNATIONAL STANDARDS (วางรากฐานระบบจัดซื้อสากล)

“เซตมาตรฐานใหม่ ปิดตายทุกช่องโหว่ตั้งแต่ต้นน้ำถึงปลายน้ำ”

- Supply Chain Origin | ทำความเข้าใจบทบาทของงานจัดซื้อที่เป็นหัวใจหลักของต้นทุนบริษัท
- International Procurement System | เรียนรู้กระบวนการจัดซื้อสากลที่ใช้ได้กับทุกอุตสาหกรรม (SML) ทั้งระบบ Online และ Offline
- System vs. Personnel | แนวคิดการรักษาสมดุลระหว่าง "ระบบที่รัดกุม" และ "บุคลากรที่มีจริยธรรม"
- 2Rs (Roles and Responsibilities) | การแบ่งหน้าที่รับผิดชอบ เพื่อป้องกันการดำเนินงานทับซ้อน และลดช่องโหว่

Key Shift: ❌ ทำงานตามความเคยชิน ✅ ทำงานบนมาตรฐานสากล ความโปร่งใสเดียวกันทั้งองค์กร

### PILLAR 2 : AUDIT & RISK ASSESSMENT (การตรวจสอบและประเมินความเสี่ยง)

“จับสัญญาณความผิดปกติให้ไว ก่อนไฟลามทุ่ง”

- Procurement Audit | เปรียบเทียบเทคนิคการตรวจสอบแบบเก่า และยุคปัจจุบัน
- Damage Assessment | การวิเคราะห์และประเมินผลเสียที่อาจเกิดขึ้น ทั้งความเสียหายที่เป็น "ตัวเงิน" และ "ชื่อเสียง" ขององค์กร

Key Shift: ❌ รู้ตัวเมื่อสาย ✅ มีทักษะแสกนหาจุดบกพร่องและประเมินความเสี่ยงได้ล่วงหน้า

# THE HIDDEN RISK IN PROCUREMENT

ปิดจุดอ่อน ป้องกันจุดรั่ว  
ลดรหัสความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ในงานจัดซื้อ

Course Category : Better Supply Chain | Course Code : SC-025

## อาจารย์กัญญา รัตนวารช (MCIPS, CPS)



- ที่ปรึกษาและวิทยากรบรรยายในหลักสูตรด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง และ Supply Chain
- อดีตผู้บริหารและผู้ดูแลงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างในเครือของบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (ตั้งแต่ปี 2536 - 2554)
- วิทยากรหลักสูตร Certificate วิชาการจัดซื้อจัดจ้างนานาชาติสถาบันของ The Chartered Institute of Purchasing and Supply (CIPS) ประเทศอังกฤษ
- วิทยากรหลักสูตร CPSM (Certified Professional in Supply Chain Management) ของ ISM (Institute for Supply Management) ประเทศอเมริกา

## 4 ANTI-CORRUPTION PILLARS

ตรรกะและเหตุผลที่พิสูจน์แล้วว่าเวิร์คจริง  
"4 เสาหลักป้องกันการทุจริต" ที่ทุกองค์กรต้องมี

### PILLAR 3 : PREVENTION & CULTURE BUILDING (กลยุทธ์ป้องกันและสร้างวัฒนธรรม)

“สร้าง DNA ความซื่อสัตย์ ฝังรากลึกในวัฒนธรรมองค์กร”

- Preventive Measures | การวางมาตรการและเครื่องมือควบคุม เพื่อไม่ให้ปัญหาเดิมเกิดขึ้นซ้ำอีก
- Corporate Culture | กลยุทธ์สร้าง “การจัดซื้อที่ปราศจากการทุจริต” ปลูกฝังธรรมาภิบาลให้ยั่งยืน

**Key Shift:** ❌ ตามจับผิดพนักงาน ✅ วางระบบที่ป้องกันการทุจริต สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่แข็งแกร่ง

### PILLAR 4 : ACTION LEARNING & CASE STUDIES (ภาคปฏิบัติและกรณีศึกษา)

“ถอดบทเรียนจากความผิดพลาดจริง สู่การป้องกันที่เฉียบขาด”

- Real-World Case Analysis | เจาะลึกกรณีตัวอย่างการทุจริตในทุกขั้นตอน (ไม่มีการเปิดเผยชื่อบริษัทหรือบุคคลที่สาม เพื่อความปลอดภัยสูงสุด)
- Brainstorming Exercises | เปิดพื้นที่ให้แลกเปลี่ยนประสบการณ์ และเสนอแนะวิธีการป้องกันปัญหา ร่วมกัน (Interactive Participation)

**Key Shift:** ❌ เรียนทฤษฎีที่จับต้องไม่ได้ ✅ ได้ฝึกแก้ปัญหาจากสถานการณ์จริง และได้ Action Plan กลับไปใช้งาน

# THE HIDDEN RISK IN PROCUREMENT

ปิดจุดอ่อน ป้องกันจุดรั่ว  
ลดรหัสความเสี่ยงที่ซ่อนอยู่ในงานจัดซื้อ

Course Category : Better Supply Chain | Course Code : SC-025

## อาจารย์กัญญา รัตนวราษ (MCIPS, CPS)



- ที่ปรึกษาและวิทยากรบรรยายในหลักสูตรด้านการจัดซื้อ จัดจ้าง และ Supply Chain
- อดีตผู้บริหารและผู้ดูแลงานเกี่ยวกับการจัดซื้อจัดจ้างในเครือของบริษัท เซลล์แห่งประเทศไทย จำกัด (ตั้งแต่ปี 2536 - 2554)
- วิทยากรหลักสูตร Certificate วิชาการจัดซื้อจัดจ้างนานาชาติสถาบันของ The Chartered Institute of Purchasing and Supply (CIPS) ประเทศอังกฤษ
- วิทยากรหลักสูตร CPSM (Certified Professional in Supply Chain Management) ของ ISM (Institute for Supply Management) ประเทศอเมริกา

## THE PEOPLE'S EXPERIENCE

พื้นที่ปลอดภัยสำหรับผู้คนที่ต้องการกวาดล้างรอยรั่วในองค์กร

### Real Data Workshop

เรียนรู้จากเคสการทุจริตจริงสุดคลาสสิกและแยบยล แบบเจาะลึก ภายใต้กฎความลับ (Safe Space)

### Interactive Brainstorming

ไม่ใช่แค่นั่งฟัง แต่คุณจะได้ร่วมระดมความคิด  
หาวิธีสกัดกั้นการทุจริตในรูปแบบต่างๆ ร่วมกับเพื่อนร่วมคลาส

### Direct Consultation

รับคำปรึกษาตรงจาก "อาจารย์กัญญา" ผู้บริหารงานจัดซื้อและ Supply Chain จาก Shell ประเทศไทย  
กว่า 20 ปี และปรมาจารย์ด้าน Supply Chain ที่คร่ำหวอดในวงการมาตรฐานสากลระดับโลก

## WHO SHOULD COME?

เหมาะอย่างยิ่งสำหรับ

- **ผู้จัดการและเจ้าหน้าที่ฝ่ายจัดซื้อ (Procurement Team)**

ที่ต้องการอัปเดตกระบวนการทำงานให้โปร่งใสและเป็นมาตรฐานสากล

- **ผู้ตรวจสอบภายใน (Internal Audit) และฝ่ายบัญชี**

เพื่อให้รู้เท่าทันเล่ห์เหลี่ยม และจับสังเกตความผิดปกติในเอกสารหรือตัวเลขได้แม่นยำขึ้น

- **ผู้บริหาร และ เจ้าของกิจการ (C-Level & Founders)**

ที่ต้องการปกป้องผลประโยชน์ อุดรอยรั่วของต้นทุน และวางนโยบายธรรมาภิบาลให้องค์กร

## OUTCOME

- ✓ **อุดรอยรั่ว** | รู้ทันทุกช่องโหว่ของการจัดซื้อ และตัดวงจรการทุจริตได้ตั้งแต่ต้นทาง
- ✓ **ยกระดับมาตรฐาน** | ปรับกระบวนการจัดซื้อให้เทียบเท่ามาตรฐานสากล โปร่งใส และตรวจสอบได้
- ✓ **รักษาผลกำไร** | ปกป้องเม็ดเงินขององค์กรจากการสูญเสียที่ไม่จำเป็น
- ✓ **ปกป้องชื่อเสียง** | ป้องกันความเสียหายด้านความเชื่อมั่น ที่อาจเกิดจากข่าวการทุจริต
- ✓ **สร้างวัฒนธรรมองค์กรที่ดี** | ทำให้พนักงานทำงานด้วยความสบายใจ ภายใต้ระบบที่เป็นธรรมและรัดกุม

**"กำไรที่แท้จริง ไม่ได้เกิดจากการขายได้เยอะๆ เท่านั้น  
แต่เกิดจากการ 'ไม่ปล่อยให้เงินรั่วไหล' ต่างหาก"**

**[ STOP THE LEAKS. SECURE YOUR PROFIT. | PREVENTING CORRUPTION IN PROCUREMENT ]**